

Vård- och omsorgsförvaltningen  
Kenny Jonsson  
0171-62 53 36  
kenny.jonsson@enkoping.se

Vård- och omsorgsnämnden

## Uppdrag avseende ytterligare effektiviseringsåtgärder

### Förslag till beslut

#### Förslag till nämnden

Vård- och omsorgsnämnden fastställer den av förvaltningen föreslagna tidplanen, daterad 14 januari 2025.

#### Beskrivning av ärendet

Vid vård- och omsorgsnämndens sammanträde den 11 december 2024 fick vård- och omsorgsförvaltningen i uppdrag att ta fram ytterligare förslag på effektiviseringar inom följande områden:

- Översyn av stödfunktioner
- Översyn av taxor, avgifter och intäkter
- Översyn av lokal- och hyreskostnader
- Analys av personal- och verksamhetskostnader.

Förvaltningen fick även till uppgift att återkomma till vård- och omsorgsnämndens sammanträde den 22 januari 2025 med en tidplan som innehåller en beskrivning när i tid uppdragen kan redovisas.

#### Vård- och omsorgsförvaltningens bedömning

Vård- och omsorgsförvaltningen bedömer att de fyra uppdragsområdena har olika omfattning och kommer att ta olika lång tid.

Förvaltningens förslag av tidplan:

1. Översyn av stödfunktioner  
Utredning av förvaltningens organisation, stödfunktioner och chefsuppdrag är klar. Ambitionen är att skapa mesta möjliga delaktighet i processen innan beslut om ny organisation fattas. Samtliga medarbetare och chefer ska få möjlighet att yttra sig. De förändringar som föreslås ska förhandlas med facken. Beaktande av nämndens ekonomiska ram 2026 kommer att påverka förslaget. Bedömningen är att ett nytt förslag till organisation, där

stödfunktioner ingår, presenteras för nämnden den 23 april 2025.  
Information om arbetet kommer att ske löpande.

2. Översyn av taxor, avgifter och intäkter  
Förslag om reviderat styrdokument för taxor och avgifter presenteras på nämnden den 23 april. Informationsärende kring arbetet med styrdokumentet kommer att tas upp vid nämndens sammanträde den 26 februari 2025.
3. Översyn av lokal- och hyreskostnader  
Ett arbete med en översyn av förvaltningens lokalkostnader samt hyreskostnader för personer som bor i särskilt boende kommer att ske under våren tillsammans med teknik- och serviceförvaltningens fastighetsavdelning. Arbetet beräknas vara klart den 30 juni 2025 och tas upp vid nämndens sammanträde den 27 augusti 2025.
4. Analys av personal- och verksamhetskostnader  
Förvaltningen avvaktar arbetet kring "Prislappsmodellen". Tidsplanen för det är inte känt, dock arbetar förvaltningen med egna jämförelser för att skapa incitament till effektivisering. En presentation av arbetet kring "Prislappsmodellen" samt förvaltningens egna jämförelsearbete genomförs den 11 juni 2025.

Mikael Gustavsson Roxell  
tf förvaltningschef  
Enköpings kommun

Kenny Jonsson  
administrativ chef  
Enköpings kommun